

05 июля 2013 г.

МАРТЫНОВ Виктор Георгиевич

Ректор РГУ нефти и газа
имени И. М. Губкина
д.э.н., профессор



Программа повышения конкурентоспособности
Российского государственного университета нефти и газа имени И. М. Губкина
на период 2015-2020 гг.

Gubkin University at a glance

Gubkin University is one of Russia's leading research universities.

Historically it performs a national priority goal maintaining the competitiveness and ensuring sustainable development of the country's fuel and energy industry.

10

Joint Master
programs

7.5K

students

\$65M

total revenue

13%

International
students

16th

in national
university ranking

Референтная группа



Горная школа Колорадо (Colorado School of Mines, MINES) – государственный исследовательский университет, расположенный в городе Голден (Колорадо, США). MINES нацелен на подготовку горных инженеров и специалистов нефтегазового профиля, что делает его наиболее близким к Губкинскому университету научно-образовательным учреждением среди других вузов, включенных в группу сравнения. На протяжении многих лет Губкинский университет сотрудничает с MINES в части совместных образовательных и научных программ.



Корейский ведущий научно-технический институт (Korea Advanced Institute of Science and Technology, KAIST) - ведущий государственный образовательно-исследовательский университет Южной Кореи. Был основан корейским правительством в 1971 году как первый национальный исследовательский университет. Университет вошел в группу сравнения, потому что KAIST в настоящее время реализует государственную программу World Class Universities (WCU), направленную на решение главной проблемы корейской науки – недостаточной привлекательности корейских вузов и научных центров для иностранных ученых и международных студентов.



Гонконгский университет науки и техники (Hong Kong University of Science and Technology, HKUST) - создан на основе североамериканской модели высшего образования. Основанный в 1991 году HKUST быстро приобрёл статус элитного учебного заведения, как для местных студентов, так и учащихся со всех концов света. HKUST выбран в качестве ориентира, потому что данный университет обладает уникальным опытом быстрого продвижения в международных рейтингах: менее чем за 15 лет университет, созданный с нуля вошел и занял передовые позиции во всех глобальных академических рейтингах.



Имперский колледж Лондона (Imperial College London, ICL) - одного из старейших государственных технических университетов Великобритании, занимающий в настоящее время лидирующее место в области инженерных наук и исследовательской деятельности. ICL был учреждён в 1907 году на базе горной академии, политехнического колледжа и колледжа City&Guilds. В международных рейтингах THE и QS университет входит в TOP-10 и занимает 8 и 6 места соответственно.

– ICL является лидером европейского нефтегазового образования и исследований в области углеводородной энергетики;

– ICL и Губкинский университет являются стратегическими партнерами и активно сотрудничают, в частности, действует совместная программа подготовки магистров по направлению «Моделирование и разработка углеводородосодержащих коллекторов».

Бенчмаркинг конкурентоспособности



Позиция в рейтинге THE	184	68	65	8
Overall score	48	64	64,4	90,6
Teaching (30%)	24,9	69,9	54,4	88
Research (30%)	22,5	68,9	66,1	90,9
International outlook (7,5%)	51,2	31,1	77,8	91,4
Industry income (2,5%)	66	100	64	87,5
Citations (30%)	94,3	58,4	69,6	93
Позиция в рейтинге QS	-	63	33	6
Academic Reputation	-	85,01	92,5	99,80
Employer Reputation	-	51,7	79,7	100,00
Faculty Student	-	90	83,9	99,80
International Faculty	-	36,6	100	99,80
International Students	-	24,1	98,9	99,60
Citations per Faculty	-	54	54,7	87,30

SWOT-анализ

Сильные стороны

- Сильный (узнаваемый) бренд
- Высокие позиции в национальных рейтингах
- Современное научное и учебное оборудование
- Развитые партнерские отношения с мировыми научно-образовательными центрами
- Высокое качество приема абитуриентов (наиболее талантливых и достойных молодых людей)
- Совместные магистерские программы с зарубежными университетами
- Привлечение ученых из ведущих университетов мира
- Международная студенческая активность
- Высокая репутация среди работодателей - ведущих международных компаний
- Развитая система партнерских отношений с российскими и международными компаниями
- Высокое качество обучения
- Сбалансированное соотношение численности ППС и студентов
- Высокий уровень доходов от внебюджетной деятельности

Возможности

- Растущая популярность международных магистерских программ
- Растущий спрос на квалифицированных специалистов в области нефти и газа
- Динамика роста бюджетов на НИОКР предприятий-партнеров университета
- Научно-исследовательское сопровождение инвестиционных проектов
- Растущий спрос на непрерывное образование и образование для взрослых
- Консолидация вузов, академических институтов и отраслевых центров
- Повышение эффективности использования новейшего научного оборудования
- Развитие потенциала нефтегазовых технологических платформ

Слабые стороны

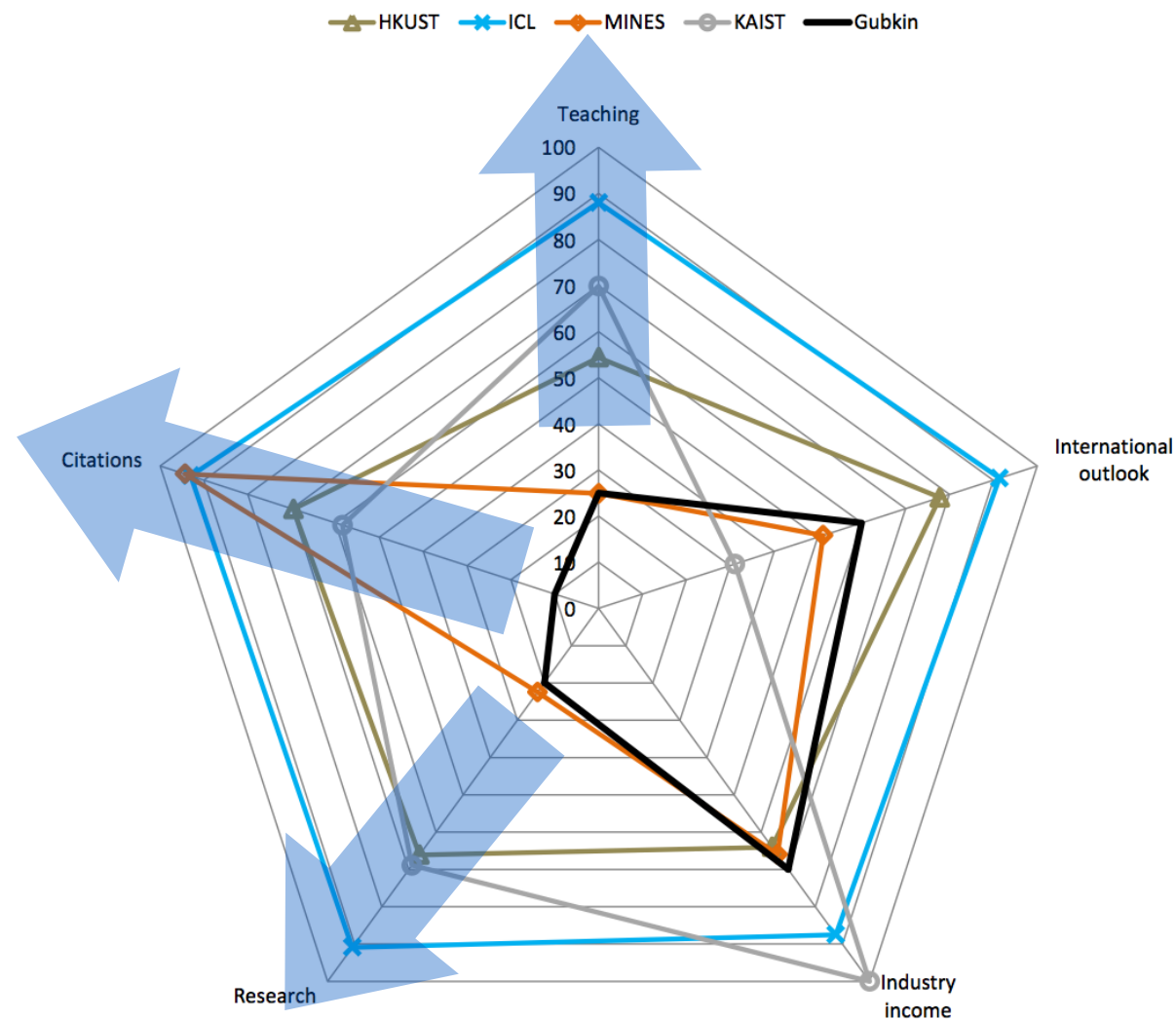
- Слабая работа с международными рейтинговыми агентствами
- Недостаточно информативная англоязычная версия интернет-портала
- Отсутствие эффективных центров карьеры, отслеживающих контакты и статус выпускников
- Отсутствие лауреатов Нобелевской премии среди сотрудников и выпускников
- Низкий уровень коммерциализации объектов интеллектуальной собственности
- Отсутствие программ подготовки на английском языке для бакалавров
- Слабый уровень владения НПР иностранными языками
- Сравнительно низкий уровень развития инфраструктуры и сервиса кампусов
- Отсутствие постоянных точек присутствия в регионах стратегических интересов
- Недостаточная публикационная активность НПР в журналах, индексируемых международными базами данных
- Недостаточная цитируемость НПР

Угрозы

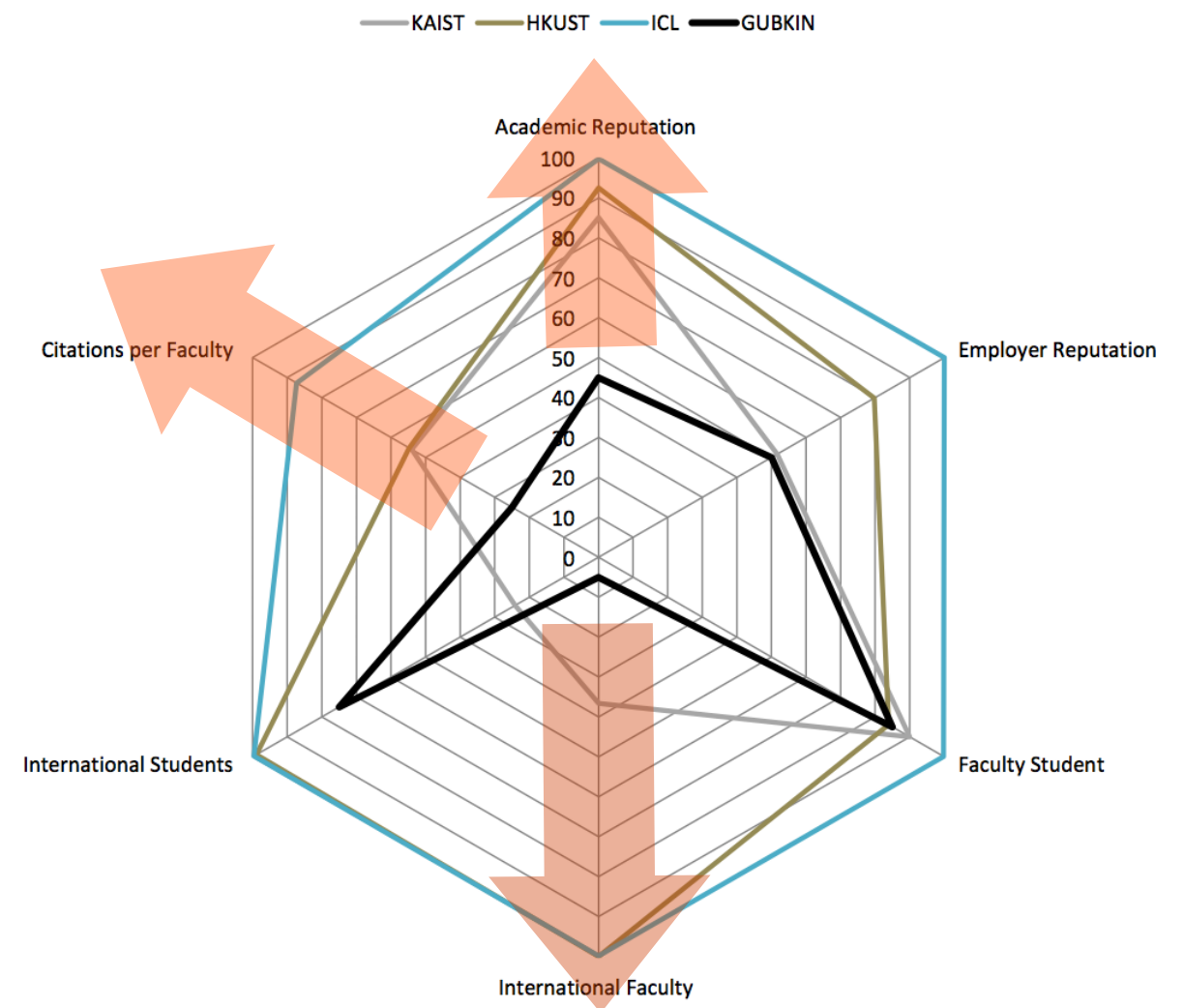
- Растущая конкуренция за студентов, способных осваивать сложные инженерные специальности
- Недостаточная мотивация для молодых НПР
- Ослабление связи университета с ведущими российскими предприятиями и регионами РФ
- Отставание государственных образовательных стандартов подготовки специалистов от современных требований рынка
- Темпы естественного старения НПР выше динамики обновления профессорско-преподавательских кадров

GAР-анализ

THE World University Rankings



QS World University Rankings



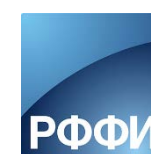
	Губкинский университет	MINES	KAIST	HKUST	ICL
Общее число студентов	7433	5258	10249	12584	14567
Общая численность НПР	881	368	1140	538	7060
Доля иностранных студентов, %	10,64	10,46	6,56	28,81	27,01
Доля зарубежных НПР в общей численности, %	0,1	1,9	12,1	12,5	50
Соотношение численности студентов к числу НПР	9	15	9	24	3
Доход от научно-исследовательской деятельности, тыс. долл. США на 1 НПР в год	34	52	202	106	40

Маркетинговая стратегия

Характер производимых в рамках данной Программы трансформации в части предполагает постепенный переход к модели деятельности вуза, при которой **Университет становится своего рода сервисной компанией, максимально ориентированной на потребности и задачи своих клиентов.**

Постоянными партнерами Университета являются **9 из 15** крупнейших международных корпораций, входящих в глобальный рейтинг Fortune Global 500, а также **8 из 15** крупнейших компаний России по версии Forbes.

Федеральные органы



Международные нефтегазовые Supermajors



Крупнейший российский бизнес

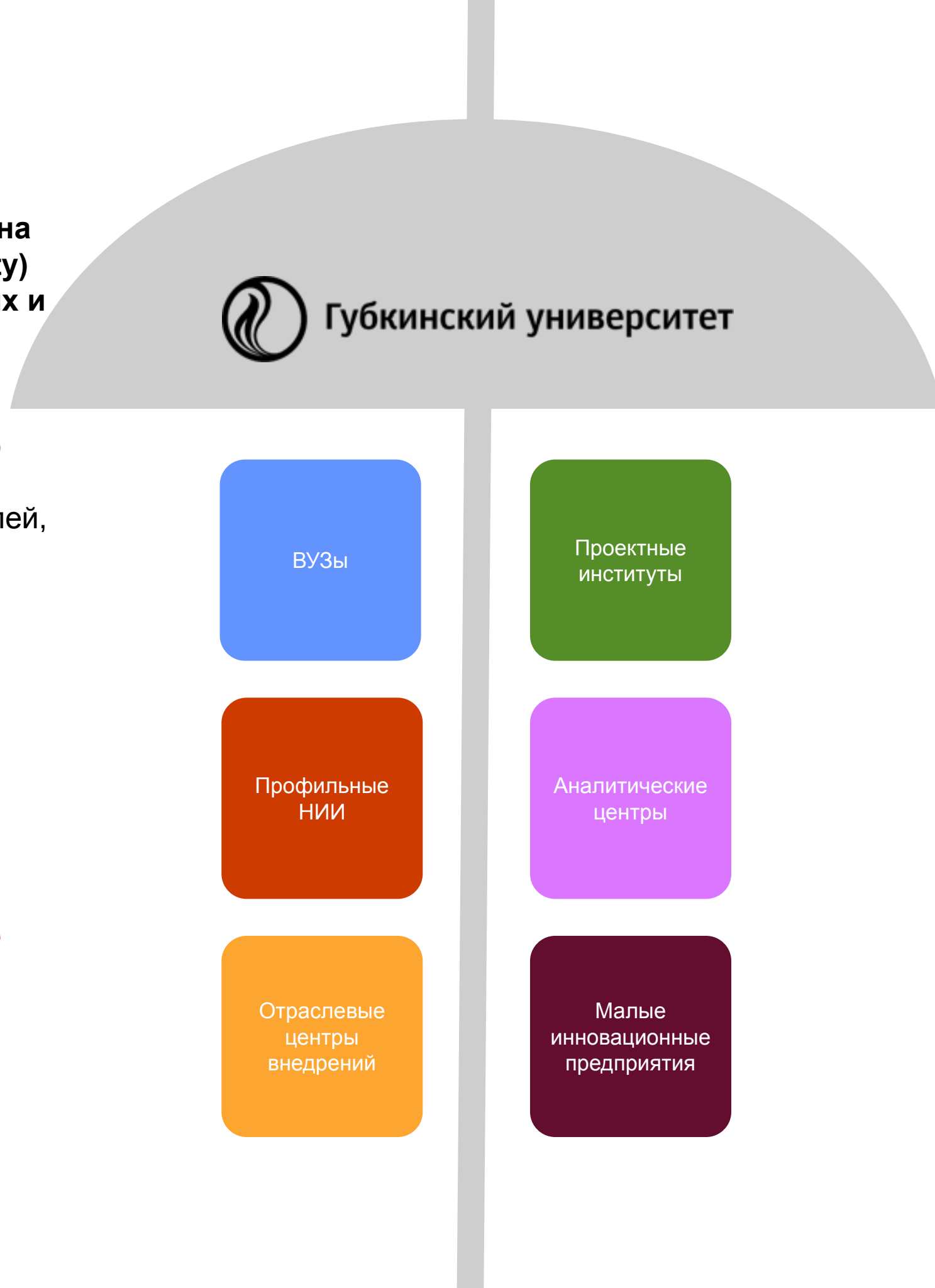


Стратегический брендинг

Бренд Российского государственного университета нефти и газа имени И. М. Губкина – «Губкинский университет» (Gubkin University) сегодня является одним из наиболее сильных и узнаваемых университетских брендов в России.

Сильный бренд Университета свидетельствует о его положительной в глазах всех категорий клиентов (абитуриентов, студентов, работодателей, бизнеса и органов гос. власти) репутации и непосредственно связан с огромным ресурсом доверия с их стороны.

Дальнейшее развитие бренда Университета предполагает расширение основного бренда «Губкинский университет» до уровня зонтичного бренда, под которым в перспективе смогли бы объединяться все ведущие российские научно-образовательные, проектно-конструкторские и научно-исследовательские институты топливно-энергетической направленности.

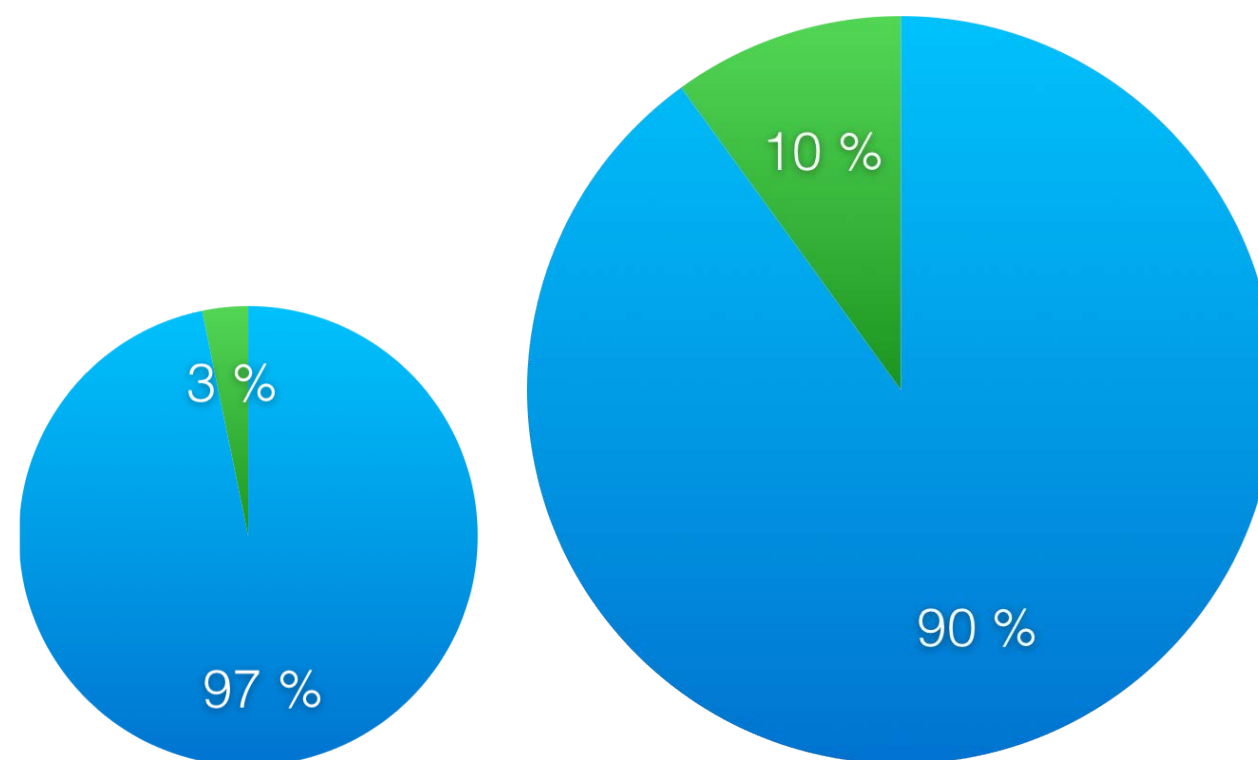


Рынок исследований

На исследовательском рынке в среднесрочной перспективе до 2016 года Университет продолжит фокусироваться на выполнении НИР и НИОКР по всему спектру технологий нефтегазового производства, с последующим внедрением собственных разработок на предприятиях ТЭК по всему миру.

В долгосрочной перспективе до 2020 г. Университет будет сориентирован на усиление своих позиций в таких областях как:

- Энергоэффективность и энергосбережение в освоении и использовании углеводородных ресурсов;
- Наращивание ресурсной базы топливно-энергетического комплекса: разведка и освоение месторождений углеводородов на шельфе, залежей с трудноизвлекаемыми запасами и нетрадиционными источниками углеводородов;
- Экологическая и промышленная безопасность нефтегазового производства;
- Альтернативная энергетика (геотермальная энергетика и биотоплива);
- Химические технологии;
- Комплексная переработка сырьевых ресурсов;
- Фундаментальная геология
- Комплексные исследования Арктики.

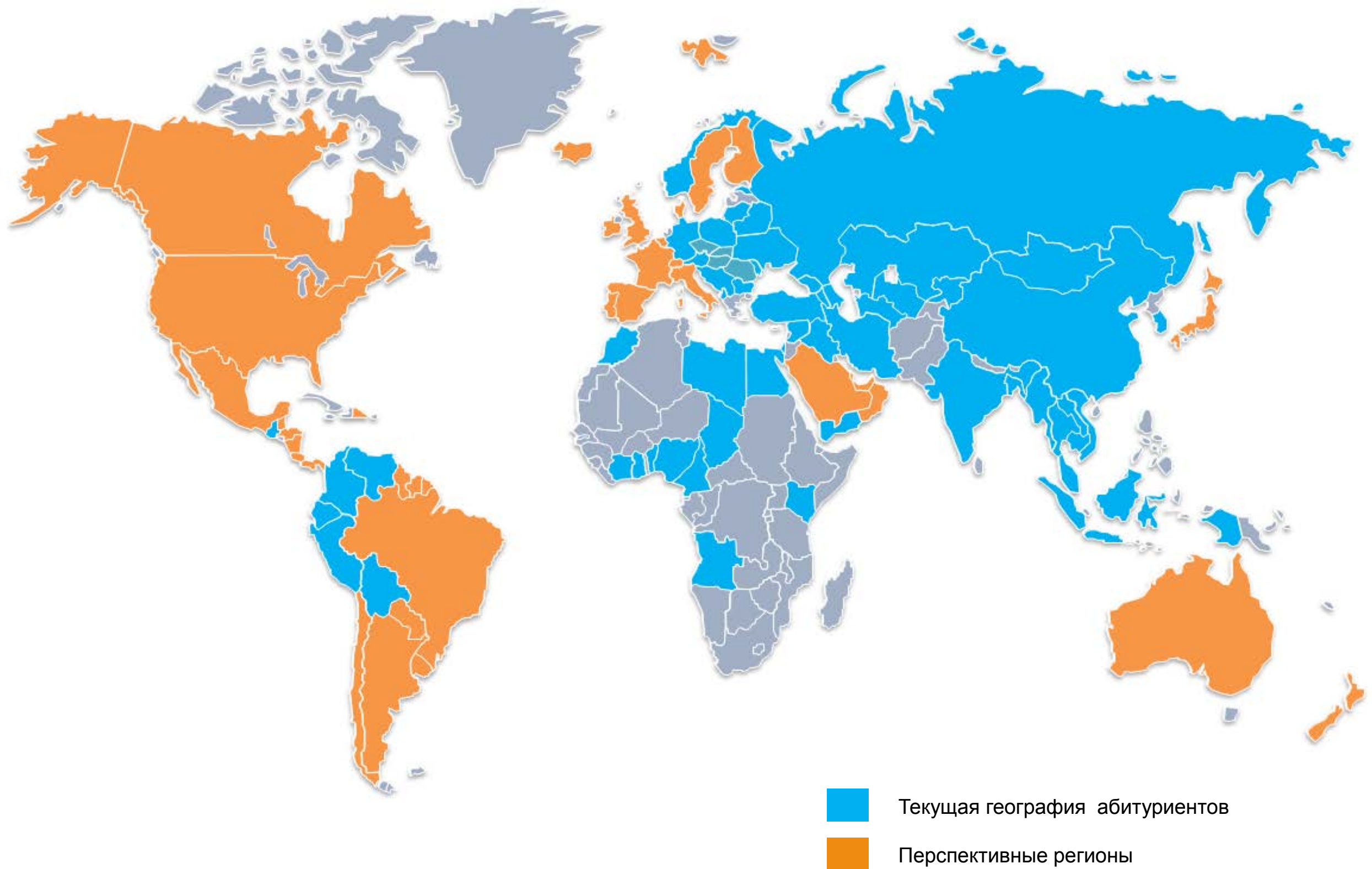


2012 - 19 млрд. руб

2020 - 45 млрд. руб (прогноз)

- Затраты на НИОКР предприятий ТЭК РФ
- Доля НИОКР, реализуемых Губкинским университетом

Рынок абитуриентов



Рынок работодателей



Всего в клиентской базе университета находится более 800 коммерческих компаний, как российских, так и зарубежных.

Уникальная система взаимоотношений с клиентами является важнейшим из стратегических конкурентных преимуществ университета.

Кампус будущего



Экономическая модель

млн. руб.

15000

11250

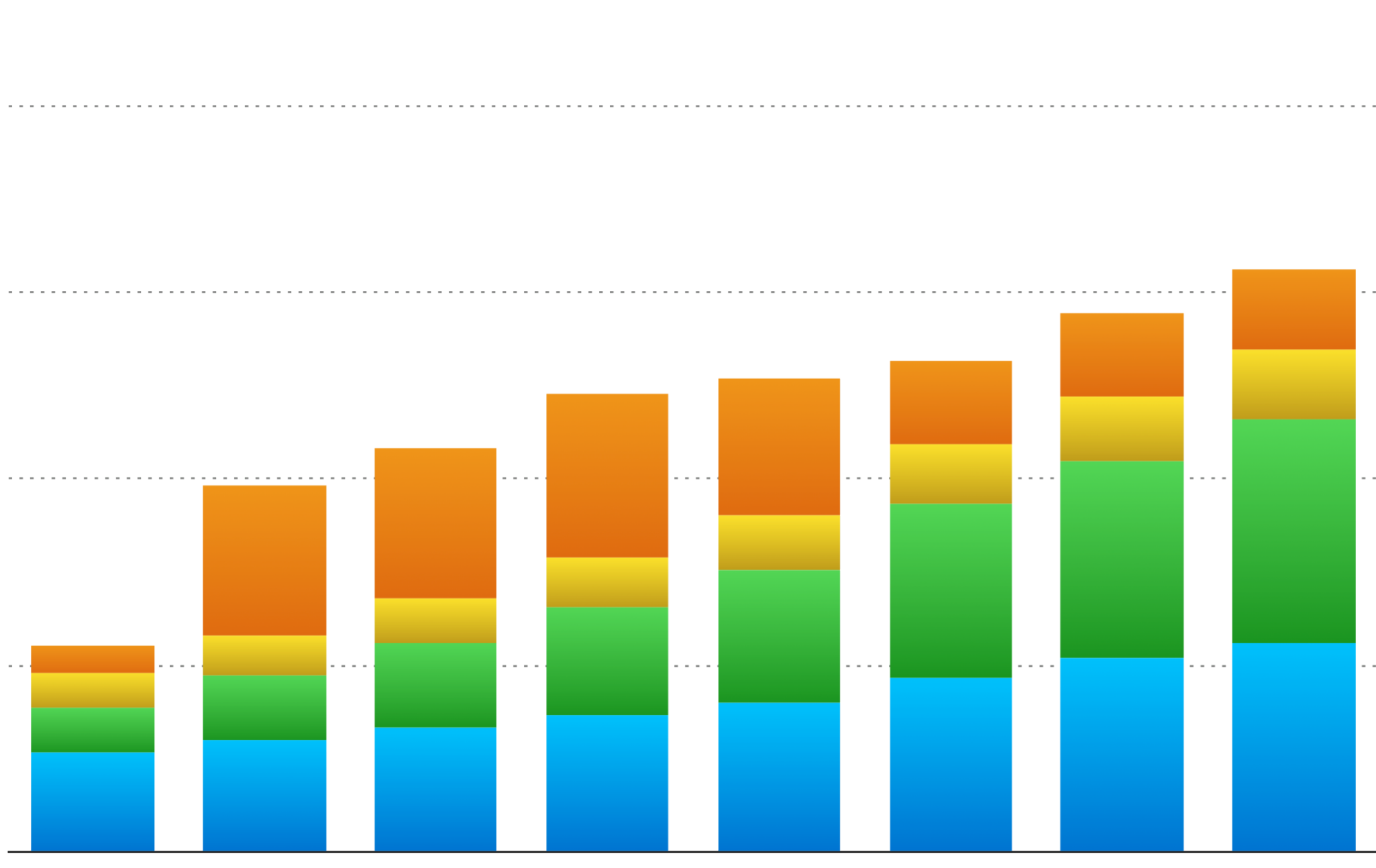
7500

3750

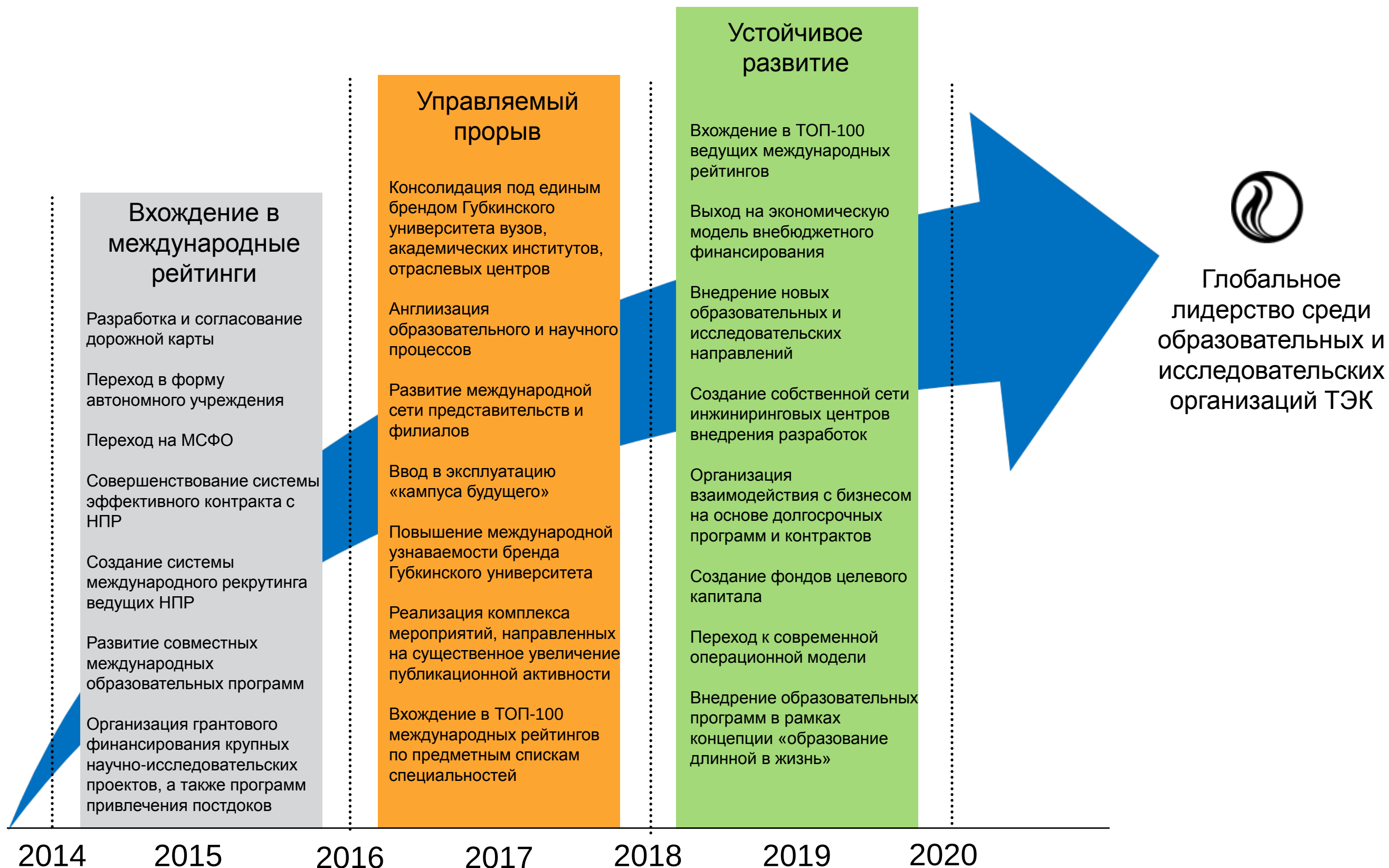
0

2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020

Образовательная деятельность НИОКР Прочие виды доходов
Субсидии



Этапы реализации программы



05 июля 2013 г.

МАРТЫНОВ Виктор Георгиевич

Ректор РГУ нефти и газа
имени И. М. Губкина
д.э.н., профессор

Спасибо за внимание